



Plan de Desarrollo 2010-2014		Plan de Acción 2012				
Área Estratégica	Estrategia	Proyecto	Indicador	Situación 2011	Meta 2012	Responsable
FORMACION Y DOCENCIA	Fomento del desarrollo del cuerpo profesoral	Cualificación Docente	% de docentes de planta con estudios de maestría	52,5%	58,3%	Vicerrectoría Académica
		Cualificación Docente	% de docentes de planta con estudios de doctorado	12,9%	15,2%	
		Formación docente en pedagogía, currículo y educación virtual	% docentes cualificados en pedagogía, currículo y educación virtual	18,6%	46,0%	
		Vinculación de docentes tiempo completo	Numero (acumulado) de nuevos docentes de planta	14	23	
		Fortalecimiento del Plan Relevo Generacional	Numero de docentes vinculados por el plan	0	7	
	Ampliar, diversificar y fortalecer los programas de pregrado y posgrado	Gestión curricular	Revisión de currículos y pedagogías (% de currículos y pedagogías de programas académicos revisados)	8%	20%	
		Creación de programas técnicos, tecnológicos, pregrado, maestrías y doctorados	Número de nuevos programas de pregrado y postgrado creados con pertinencia social	Nuevos programas Acumulado 2010 - 2014: 1 Técnicos, 1 Tecnológicos, 1 Pregrado, 0 Especializaciones, 1 Maestrías, 3 Doctorados.	Nuevos programas Acumulado 2010 - 2014: 2 Técnicos, 2 Tecnológicos, - Pregrado, 1 Especializaciones, 2 Maestrías	

Plan de Desarrollo 2010-2014	Plan de Accion 2012					
Área Estratégica	Estrategia	Proyecto	Indicador	Situación 2011	Meta 2012	Responsable
FORMACION Y DOCENCIA	Fortalecer el uso de las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC)	Incorporación de TIC como apoyo al personal docente, investigación y extensión	Millones de \$ invertidos en la dotación de servidores, computadores, equipos para videoconferencias, adecuaciones locativas, páginas web	1504	1500	Vicerectoria Administrativa
		Universidad virtual	Numero de cursos virtuales ofrecidos por las facultades	49	61	Vicerrectoría Académica
	Fortalecer el sistema de bibliotecas	Suscripción de bases de datos	Número de suscripciones vigentes a bases de datos	25	26	Centro de Información y Documentación
		Suscripción a publicaciones seriadas	Número de suscripciones vigentes a publicaciones seriadas	109	131	
		Fortalecimiento en el uso y competencias en el manejo de bases de datos para búsqueda y recuperación eficiente de la información	% de docentes y estudiantes usando base de datos	ND	25%	
		Reglamentación e implementación de los repositorios digitales de la Universidad	% de ejecucion proceso de reglamentacion e implementacion de repositorios digitales	2%	80%	
		Adquisición de material bibliográfico	(Adquisicion de material bibliografico/ Solicitudes de material bibliograficos) *100	100%	90%	



Plan de Desarrollo 2010-2014	Plan de Accion 2012					
Área Estratégica	Estrategia	Proyecto	Indicador	Situación 2011	Meta 2012	Responsable
INVESTIGACIÓN	Incentivar la producción y divulgación de conocimiento científico, tecnológico, artístico y literario	Fortalecimiento de grupos de investigación	Número de grupos de investigación reconocidos por Colciencias	81	87	Vicerectoria de Investigación
			% de grupos de investigación escalafonados en A y A1	11,1%	12,4%	
			Número de centros de investigación de excelencia en que participan los grupos de investigación	1	2	
			Millones de \$ anuales de recursos propios asignados para financiar la Investigación	2400	3000	
			Número anual de proyectos financiados por convocatoria internas	64	70	
			Número anual de planes de fortalecimiento financiados con recursos propios	40	57	
		Publicación de carácter científico, técnico, artístico, humanístico y/o pedagógico	Número anual de artículos científicos publicados por los docentes de planta	177	80	
			Número anual de libros resultados de investigación publicados por los docentes de planta	14	10	

Plan de Desarrollo 2010-2014	Plan de Accion 2012					
Área Estratégica	Estrategia	Proyecto	Indicador	Situación 2011	Meta 2012	Responsable
<b>INVESTIGACIÓN</b>	Incentivar la producción y divulgación de conocimiento científico, tecnológico, artístico y literario	Publicación de carácter científico, técnico, artístico, humanístico y/o pedagógico	Número anual de capítulos de libro resultado de investigación publicados por los docentes de planta	13	25	Vicerectoria de Investigación
		Realización de eventos con impacto local, nacional e internacional para divulgación de trabajos científicos	Numero de eventos académicos internacionales en el marco de las festividades del Bicentenario de las Independencias	1	1	
	Formar investigadores que respondan a las necesidades del medio	Fortalecimiento de los semilleros	Número de semilleros de investigación adscritos a la red institucional de semilleros de investigación Red-Unicar	80	80	
			Número anual de estudiantes vinculados a proyectos de investigación financiados en convocatorias internas	-	151	
		Número anual de estudiantes de pregrado y postgrado exonerados del pago de matrícula por su vínculo a proyectos de investigación	51	80		
		Formación de jóvenes investigadores	Número anual de estudiantes seleccionados en la convocatoria de Jóvenes e Innovadores de Colciencias	51	50	

Plan de Desarrollo 2010-2014	Plan de Accion 2012					
Área Estratégica	Estrategia	Proyecto	Indicador	Situación 2011	Meta 2012	Responsable
INVESTIGACIÓN	Formar investigadores que respondan a las necesidades del medio	Financiación de doctorados por Colciencias	Número anual de jóvenes seleccionados en la convocatoria de apoyo a estudios de doctorado de Colciencias	-	10	Vicerectoria de Investigación
	Fortalecer la editorial de la Universidad	Actualización tecnológica	% de avance en la elaboración del Plan de actualización de la Editorial Universitaria	30%	53%	Seccion de Publicaciones
PROYECCIÓN SOCIAL	Fortalecer las relaciones con la sociedad	Participación proactiva en proyectos de cooperación interinstitucional	Número de convenios y contratos suscritos con organismos locales públicos y privados	27	40	Vicerectoria de Investigación
			Número de convenios suscritos con organismos nacionales públicos y privados	4	20	
			Número de convenios suscritos con organismos internacionales públicos y privados	3	20	
	Educación continuada	Nuevos cursos y diplomados	Número de nuevos cursos y diplomados	15	44	
	Consolidar las relaciones con egresados	Seguimiento a egresados	% de base de datos de egresados de la ultima decada consolidada	57%	70%	División de Bienestar Universitario
Carnetizacion de Egresados (% de avance en proceso)			47%	64%		

Plan de Desarrollo 2010-2014	Plan de Accion 2012						
Área Estratégica	Estrategia	Proyecto	Indicador	Situación 2011	Meta 2012	Responsable	
INTERNACIONALIZACIÓN	Plan de internacionalización	Plan de internacionalización	Plan de internacionalización (% de avance en proceso)	60%	73%	Vicerectoría de Investigación	
	Promover la cooperación internacional	Convenios y alianzas internacionales	Número de nuevos convenios y alianzas a suscribir por año	7	5		
	Facilitar la movilidad internacional	Pasantías, prácticas, semestre académico, cursos cortos y rotaciones del área de Ciencias de la Salud de estudiantes de la Universidad de Cartagena en IES extranjeras	Número de estudiantes realizando pasantías, prácticas, semestre académico, cursos cortos y rotaciones del área de Ciencias de la Salud de estudiantes de la UdC en IES extranjeras	5	10		
			Profesores visitantes de la Universidad de Cartagena en el exterior	Numero anual de docentes de la UdC visitantes en el exterior	46		50
			Profesores visitantes del exterior en la Universidad de Cartagena	Numero anual de docentes visitantes del exterior en la UdC	6		100
			Estudios en el exterior	Número anual de conferencias informativas de becas	5		4
				Número anual de estudiantes y docentes beneficiados por las charlas informativas	87		400
	Fomentar la internacionalización del plan de estudios	Universidad abierta al mundo	Número de cursos impartidas en lengua extranjera	1	3		

Plan de Desarrollo 2010-2014	Plan de Accion 2012					
Área Estratégica	Estrategia	Proyecto	Indicador	Situación 2011	Meta 2012	Responsable
INTERNACIONALIZACIÓN	Fomentar el uso y dominio de lengua extranjera	Lengua extranjera	Número de convenios para financiamiento y obtención de descuentos en instituciones que ofrezcan programas de lengua extranjera	1	2	Vicerectoria de Investigación
	Lograr posicionamiento a nivel internacional	Posicionamiento internacional	Número anual de reconocimientos internacionales	0	3	
BIENESTAR UNIVERSITARIO	Universidad saludable	Actividad física para la lucha en contra de obesidad, hipertensión y diabetes	Miembros de la comunidad universitaria beneficiados	5%	60%	Division de Bienestar Universitario
		Cafeterías saludables	Número semestral de actividades de promoción realizadas	1	4	
		Universidad libre de humo	Elaboración de la reglamentación interna para consolidar espacios libres de humo (% de avance en proceso)	45%	73%	
			Número semestral de actividades de prevención y desestímulo de consumo de tabaco	2	4	
		Prevención de consumo de alcohol y otras sustancias psicoactivas	Número semestral de talleres a estudiantes, docentes, administrativos y familias	ND	2	

Plan de Desarrollo 2010-2014	Plan de Accion 2012					
Área Estratégica	Estrategia	Proyecto	Indicador	Situación 2011	Meta 2012	Responsable
BIENESTAR UNIVERSITARIO	Mejorar la calidad de vida de los estudiantes para disminuir los niveles de deserción	Comedor Universitario	Número de estudiantes beneficiados por convenio	759	700	Division de Bienestar Universitario
		Becas y apoyo económico por: Novación, Incentivo por Deporte y Cultura y Distinciones e Incentivos por apoyo a Bienestar	Número semestral de estudiantes beneficiados	1620	2200	
		Fortalecimiento del Plan padrino	Número semestral de benefactores	12	25	
		Tutorías personalizadas para apoyo académico de estudiantes para estudiantes	Programa diseñado y aprobado Programa implementado - apoyo psicosocial (% de avance en proceso)	70%	80%	
		Fortalecimiento de los juegos interfacultades	Número anual de juegos realizados	1	1	
	Fortalecer los grupos culturales de la Universidad	Ampliación de la cobertura de los grupos culturales	Número de estudiantes inscritos en grupos culturales	453	750	
		Incremento el número de horas laborales a los directores culturales	Número horas laborales contratadas con directores culturales	20	40	
		Apoyo en representación Regional y Nacional de los grupos culturales	Número de estudiantes beneficiados con apoyos en representacion regional y nacional	210	250	
	Mejorar la calidad de vida de docentes y administrativos	Juegos Deportivos Internos para Docentes y Empleados	Número de juegos realizados	1	1	



Plan de Desarrollo 2010-2014	Plan de Acción 2012					
Área Estratégica	Estrategia	Proyecto	Indicador	Situación 2011	Meta 2012	Responsable
POLÍTICAS INSTITUCIONALES Y ORGANIZACIONALES DE POSICIONAMIENTO	Fortalecer el desarrollo de los tres medios de comunicación institucionales	Canal institucional UdeC televisión	% de emisiones controladas desde el Claustro de San Agustín	100%	100%	División de Comunicaciones y Relaciones Públicas
			% de la parrilla de programación controlada desde el Claustro de San Agustín	100%	100%	
		UdeC radio	% de Incremento en el número de programas realizados por las unidades académicas (acumulado)	0	13,3%	
		Actualización y modernización de la página Web	% de incremento del número de visitas a la página web	ND	6,7%	
	Implementar de la comunicación interna	Señalización	% de mapa de señalización actualizado de todas las dependencias en todas las sedes	20%	40%	
	Potenciar los informativos institucionales UNIVERSO U	Universo U digital	Número de publicaciones anuales en la página web	30	35	

Plan de Desarrollo 2010-2014	Plan de Accion 2012					
Área Estratégica	Estrategia	Proyecto	Indicador	Situación 2011	Meta 2012	Responsable
GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	Modernizar la gestión administrativa	Institucionalización de una cultura de gestión y mejoramiento continuo	Presentación de informes de los resultados del seguimiento de los indicadores de gestión de calidad (% de ejecución del proceso)	100%	100%	Vicerectoria Administrativa
		Institucionalización de una cultura de información para la gestión académica y administrativa	% Actualización del Sistema de información integrado institucional	-	70%	Division de Sistemas
	Gestionar y Mejorar las competencias del talento humano	Actualización de la planta de personal, manual de funciones por competencias, plan de incentivos, evaluación de desempeño y ajuste salarial	Actualización del manual de funciones por competencias (% de avance en proceso)	95%	100%	Division de Recursos Humanos
			% de personal administrativo de planta evaluado por desempeño	100%	100%	
			% de personal administrativo contratista evaluado por desempeño	100%	100%	
			Capacitación por competencias del talento humano de la Universidad	76%	80%	
	Afianzar la sostenibilidad financiera	Gestión de nuevas fuentes de financiación	Diseño de un plan de nuevas fuentes de financiación por donaciones, venta de servicio, convenios interadministrativos, recuperación de cartera (% de avance en proceso)	0	36%	Division de Bienestar Universitario, Oficina de Servicios y Consultorias y Division de Financiera