



**Universidad  
de Cartagena**  
Fundada en 1827

**ACUERDO No. 13**  
- 5 de diciembre de 2014 -

"Por medio del cual se aprueba el PLAN DE DESARROLLO ESTRATEGICO 2014-2018 Educación Pública con Calidad"

**EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD DE CARTAGENA**  
en uso de facultades legales y

**CONSIDERANDO:**

- a. Que la Oficina Asesora de Planeación, proyectó el Plan de Desarrollo Estratégico 2014-2018, "EDUCACION PÚBLICA CON CALIDAD", luego de la construcción colectiva a través del trabajo de los diferentes actores de la comunidad universitaria en mesas temáticas y mesas sectoriales, teniendo en cuenta los insumos generados por los grupos focales de cada línea estratégica, bajo la metodología de mesas de trabajo y conversatorios, las cuales tuvieron un 94% de participación, con las siguientes líneas estratégicas: Formación y Docencia; Investigación; Extensión y Proyección Social; Visibilidad Nacional e Internacional; Bienestar Universitario; Políticas institucionales y organizaciones de posicionamiento y Cultura Organizacional y gestión financiera.
- b. Que el Plan de Desarrollo contiene:
  - La determinación de políticas de gestión estratégicas para el período 2014 – 2018, referidas a la naturaleza jurídica y domicilio, Marco Filosófico de la Universidad, Misión, Visión, Objetivos Misionales, Política de Calidad, Estructura orgánica de la Universidad, Rectoría; Vicerrectoría de Investigaciones; Vicerrectoría Administrativa; Vicerrectoría Académica.
  - Evolución de la Universidad: Programas académicos, Estadísticas poblacionales: Aspirantes admitidos y matriculados por primera vez, Matriculados de la Universidad, Resultados pruebas Saber Pro, Graduados. Bienestar Universitario: Apoyo socioeconómico, Deserción estudiantil. Recurso Humano: Personal Docente, Personal Administrativo. Investigación: Grupos de investigación, Producción Académica. Infraestructura física.
  - Evaluación del Plan de Desarrollo 2010-2014. (Seguimiento: Formación y Docencia; Investigación; Proyección Social; Internacionalización; Bienestar Universitario; Políticas institucionales y organizacionales de posicionamiento).
  - Análisis institucional: Fortalezas, debilidades, oportunidades y Amenazas. (DOFA formación y docencia; investigación; Extensión y proyección social; Visibilidad nacional e internacional; bienestar universitario; Políticas institucionales y organizaciones de posicionamiento; Cultura de la Calidad y Gestión Administrativa y Financiera).
  - Direccionamiento Estratégico: Objetivos, Programas, Indicadores y Metas. (Área Estratégica: Formación y docencia; Investigación; Extensión y proyección Social; Visibilidad nacional e internacional; Bienestar Universitario; Políticas Institucionales y Organizaciones de posicionamiento; Cultura de la calidad y gestión administrativa y financiera).
- c. Que este Consejo luego del estudio y presentación del Plan propuesto lo encuentra positivo, ambicioso, posible y concreto con una gran visión académica institucional, por lo que:

**ACUERDA:**

Artículo 1º. Adoptar el **PLAN DE DESARROLLO ESTRATEGICO 2014-2018 "EDUCACION PÚBLICA CON CALIDAD"**, así:

*[Handwritten signature]*

Secretaría General  
Claustro de San Agustín, Centro Cra. 6 - Calle de la Universidad No. 36 – 100  
Teléfono: (575) 664-158-Email: [secretariageneral@unicartagena.edu.co](mailto:secretariageneral@unicartagena.edu.co)

Web: [www.unicartagena.edu.co](http://www.unicartagena.edu.co)  
Cartagena de Indias, D.T y C – Colombia





**Universidad  
de Cartagena**  
Fundada en 1827

Acuerdo No.13-2014  
Consejo Superior

-2-

Artículo 2º.- El presente Acuerdo rige a partir de la fecha de su expedición y su aplicación se extiende al período 2014-2018.

**PUBLIQUESE COMUNIQUESE Y CUMPLASE**

Dado en Cartagena, a los cinco (5) días del mes de diciembre del año dos mil catorce (2014).

**ANA MARIA ALVAREZ CASTILLO**  
Presidente

**MARLY MARDINI LLAMAS**  
Secretaria



SO 9001



Secretaría General  
Claustro de San Agustín, Centro Cra. 6 - Calle de la Universidad No. 36 – 100  
Teléfono: (575) 664-158-Email: [secretariageneral@unicartagena.edu.co](mailto:secretariageneral@unicartagena.edu.co)  
Web: [www.unicartagena.edu.co](http://www.unicartagena.edu.co)  
Cartagena de Indias, D.T y C – Colombia